



### Samenvatting

De gemeente heeft besloten het begrote tekort van het CNME in 2024 van € 70.000 eenmalig op te vangen. De gemeente neemt ter behoud van de natuurwaarden van de natuurtuinen tevens de kosten van het ecologisch onderhoud van € 30.000 voor 2024 voor haar rekening. Voorwaarde hierbij is dat het CNME, op basis van de in deze nota uitgewerkte verbeterpunten, actief stuurt op het behalen van een zelfstandig structureel positief financieel resultaat vanaf het boekjaar 2025. Het CNME verkeert sinds de bezuiniging van € 200.000 in 2021 in financiële moeilijkheden. Er is de afgelopen maanden intensief overlegd over diverse verbeterscenario's om de stichting toekomstbestendig te maken. Belangrijke verbeterpunten zijn het afbouwen van de overheadkosten door verlagen van de kosten voor huisvesting en personeel en het transparanter en realistischer maken van de uurtarieven. Tevens gaat het CNME de samenwerking aan met MIK-PIW om de natuurtuinen toekomstbestendig te ontwikkelen tot een breed centrum op gebied van natuur- en duurzaamheidseducatie en groene gezondheid. Hier investeert de gemeente eenmalig € 75.000 in en accepteert een verlenging van de erfpacht tot 30 jaar en een restwaarde van 20% voor de opstallen.

### Beslispunten

1. Het uitkeren van een eenmalige financiële bijdrage van € 70.000,- voor de overbrugging van het begrote tekort over 2024 aan het CNME en deze op te nemen als tekort in de eerste Berap;
2. Akkoord gaan met het eenmalig bekostigen van het onderhoud van de Natuurtuinen Jekerdal (€ 30.000) in 2024 en deze te dekken uit het Exploitatiebudget Groen;
3. Akkoord gaan met het doorbelasten van de reële indirecte kosten in de uurtarieven voor het programma van natuur- en duurzaamheidseducatie en van het ecologisch beheer in de begroting vanaf 2025. De begroting mag hierdoor in 2025 en 2026 maximaal € 170.000 stijgen. De daaropvolgende jaren met maximaal € 100.000,-
4. Akkoord gaan met een eenmalige investeringsbijdrage van € 75.000,- voor de doorstart van de Natuurtuinen Jekerdal en deze te dekken uit de investeringsmiddelen voor vergroenen.
5. Akkoord gaan met verlenging van de erfpacht tot 30 jaar na afronding van de renovatie van de natuurtuinen en een restwaarde van de opstallen op te nemen ter hoogte van 20% van het investeringsbedrag van MIK-PIW.



**Besluit Burgemeester en Wethouders d.d. 15 mei 2024:**

Conform.

**Collegevoorstel**



## Aanleiding

Ontstaan vanuit de afdeling Natuureducatie van de Gemeente Maastricht, is het Centrum voor Natuur- en Milieu Educatie (CNME) in 1995 als zelfstandige stichting gestart. De stichting is een aan de gemeente verbonden partij die op basis van een quasi-inhouse constructie minimaal 80% van haar opdrachten uitvoert voor de gemeente Maastricht. Natuur- en duurzaamheidseducatie (NDE) samen met projecten op het gebied van energietransitie, luchtkwaliteit, afval-schoon en ecologisch groenbeheer vertegenwoordigen een gemeentelijke opdrachtenportefeuille ter waarde van ca. € 1,393 mln. (jaarrekening 2023). Alle niet gemeentelijke opdrachten vallen onder de stichting CNME Projecten. Daarnaast is het CNME erfpachter van de tuinen en gebouwen van de Natuurtuinen Jekerdal (natuurtuinen), welke functioneert als centrum voor natuur- en milieueducatie.

Vanaf 2021 is het college en de raad periodiek geïnformeerd over de financiële en organisatorische situatie van het CNME. Aanleiding hiervoor was de structurele bezuiniging van € 200.000,- (van € 526.000,- naar € 326.000,-) per 2021 op het programma natuur- en duurzaamheidseducatie (NDE) en een aangenomen [motie](#) dat de bezuinigingen niet tot gevolg mogen hebben dat de kerntaken van het CNME niet meer levensvatbaar voortgezet kunnen worden en dat de natuurwaarden van de natuurtuinen geborgd blijven.

De afgelopen jaren resumerend blijkt dat het CNME door externe omstandigheden (Covid, achterblijven opdrachten (andere) gemeente(s) en derden, materiaalkostenstijging) en interne ontwikkelingen (loonkostenstijging) een jaarlijks tekort kent, dat niet meer binnen de begroting van het CNME kan worden gecompenseerd en derhalve structurele aanpassingen nodig zijn.

In het bestuurlijk overleg van 15 december 2023 met het CNME is aangegeven dat het college bereid was om maximaal € 100.000,- bij te dragen als korte termijn overbrugging voor 2024 mits er ook een meerjarige strategie uitgewerkt zou worden, zodat het CNME zelfstandig een structureel positief financieel resultaat kan boeken vanaf het boekjaar 2025. Sindsdien zijn gesprekken gevoerd om enerzijds de benodigde bijdrage voor 2024 te onderbouwen en de strategie voor de stabiele financiële toekomst uit te werken.

Op 19 maart 2024 heeft het bestuur van het CNME in een brief richting college een dringend beroep gedaan om onmiddellijke (financiële) steun om salarissen en andere doorlopende verplichtingen te kunnen voldoen. Middels het alvast betaalbaar stellen van lopende opdrachten is deze steun vooralsnog gegeven, maar verwacht wordt dat het CNME over een paar maanden weer in betalingsproblemen komt.



Naar aanleiding van ambtelijke overleggen heeft het CNME op 9 april 2024 een nieuwe brief aan het college gericht om de hernieuwde urgentie voor financiële ondersteuning aan te geven, met het verzoek om € 100.000,- op korte termijn beschikbaar te stellen.

### **Natuurtuinen**

De natuurtuinen zijn sinds de bezuinigingen in 2021 voor publiek gesloten. Wel maken diverse instellingen, zoals IVN Maastricht, de Buurderij, Vrienden van de Natuurtuinen en kinderopvangorganisatie MIK-PIW gebruik van de natuurtuinen. Naar aanleiding van een marktverkenning in 2021 in opdracht van de gemeente om een doorstart voor de natuurtuinen te beoordelen, hebben CNME en MIK-PIW de samenwerking opgezocht. Deze samenwerking voorziet in een volledige renovatie van de opstallen, een duurzame exploitatie, handhaving van de huidige functie en een impuls voor natuur- en milieueducatie en groene gezondheid (o.a. focus op voeding, natuurspelen, ggz)

Naar aanleiding van een positieve uitkomst van het ingediende principeverzoek, heeft MIK-PIW per brief op 24 april 2024 de gemeente officieel verzocht tot samenwerking voor de realisatie van de plannen. Aangezien deze plannen nog enige voorbereiding kosten heeft het CNME de gemeente verzocht om eenmalig in 2024 de onderhoudskosten van de natuurtuinen te dragen. De inzet van 60 vrijwilligers tijdens 'NL Doet' en de structurele inzet van de Vrienden van de Natuurtuinen Jekerdal zijn niet voldoende om de natuurwaarden te borgen en onder begeleiding een plek voor vrijwilligers te behouden. Voor dit jaar wordt hiertoe een bedrag van € 30.000,- gevraagd.

### **1. Context**

Het CNME is een verbonden partij van de gemeente en werkt via een 'quasi inhouse constructie' voor de gemeente Maastricht. Dit betekent dat minimaal 80% van de opdrachten van het CNME voor de gemeente Maastricht uitgevoerd worden. Het CNME heeft een sterke inhoudelijke visie en missie en bewijst zich in de gemeente Maastricht met waardevolle projecten op het gebied van NDE en ecologisch beheer (o.a. energiecoaches, boomplantedagen, groene schoolpleinen, onderhoud kwetsbare gebieden). De onafhankelijke positie van het CNME en de kruisbestuiving tussen NDE en ecologisch beheer is belangrijk richting het uitvoeren van de opdrachten en de burger. Voor het stimuleren van de energietransitie is het CNME een cruciale partner en worden de komende jaren extra opdrachten verwacht vanuit de gemeente.

Lastig is dat door marktontwikkelingen opdrachten in het kader van ecologisch beheer voor derden (groene organisaties) steeds vaker in de vorm van grote aanbestedingen worden weggezet. Het



CNME is vaak te klein om deze opdrachten te kunnen binnenhalen. Concurrentie is daardoor toegenomen en omzet (waarmee voorheen tekorten op andere posten konden worden opgevangen) verminderd. Ook op andere vlakken zijn er financiële tegenvallers geweest:

- Tussen 2018 en 2024 zijn de cao-lonen gestegen met 27% (*bronnen: CBS; ontwikkeling Cao-lonen 2018-2023, Cao-gemeenten 2024*). De gemeentelijke financiering (indexatie) loopt niet in de pas met die loonontwikkeling.
- CNME belast van oudsher de indirecte kosten niet volledig door in haar uurtarieven. Die indirecte kosten konden door meeropbrengsten op opdrachten voor derden opgevangen worden, maar die opdrachten lopen terug.
- CNME past geen “administratieve” opslag (administratiekosten) toe op opdrachten die zij voor de gemeente laat uitvoeren door een derde partij, terwijl dit in de markt gebruikelijk is en er wel personele en administratieve kosten door het CNME worden gemaakt.
- CNME bevindt zich door de kostenontwikkeling, achterblijvende opdrachtenportefeuille en bezuinigingen in een kwetsbare liquide positie en de reserves zijn eveneens zorgwekkend.
- CNME is reeds bezig de kosten te drukken door eind mei te verhuizen naar goedkopere huisvesting (in het pand van MIK-PIW aan de Capucijnengang) en de uitstaande vacatures on hold te zetten met extra inzet van de huidige medewerkers, o.a. hoofd bedrijfsvoering is tevens directeur a.i. en voorman ecologisch beheer fungeert als teamleider.
- Faillissement is (nog) niet aan de orde, maar zal bij ongewijzigd beleid wel binnen enkele maanden aanstaande zijn.

## 2. Gewenste situatie

Om het CNME en de Natuurtuinen te kunnen behouden en tot een stabiele toekomstbestendige organisatie te komen is het noodzakelijk om het CNME financieel tegemoet te komen.

### ***Exploitatiebijdrage 2024***

Voorgesteld wordt om de reeds in december toegezegde bijdrage voor het sluitend maken van de begroting 2024 toe te kennen. Deze bedraagt conform de laatste bijgestelde begroting van het CNME € 70.000. Tevens is het voorstel om, mede gezien de aangenomen motie om de natuurtuinen te behouden, tegemoet te komen aan het verzoek van het CNME om de kosten voor onderhoud van de natuurtuinen in 2024 ad. €30.000 voor rekening van de gemeente te nemen.

### ***Doorontwikkeling natuurtuinen***

Het renoveren van het gebouw van de natuurtuinen en het investeren in het behoud van de natuurwaarden zijn belangrijke aspecten voor een duurzame toekomst van de natuurtuinen. De



samenwerking en dus kruisbestuiving met een financieel daadkrachtige partner als MIK-PIW zorgt voor stabiliteit. MIK-PIW heeft aangegeven dat elders voor een soortgelijke, financiële investering meer geld te verdienen valt, maar dat ook zij de maatschappelijke meerwaarde zien op het gebied van NDE en het onderwijs- en gezondheidsveld. Met de ontwikkeling van het renovatieproject rondom de natuurtuinen zijn kosten gemoeid en de realisatie vraagt een forse investering. CNME en MIK-PIW zijn verantwoordelijk voor de vergunningaanvraag en de onderbouwing daarvan met de noodzakelijke onderzoeken. De kosten daarvan komen voor rekening van MIK-PIW en maken deel uit van de totale investering, die geraamd wordt op ca. € 1 mln. Met de voorgenomen activiteiten verwachten CNME en MIK-PIW de lasten verbonden aan de investering voldoende te kunnen afdekken. De gemeente krijgt een faciliterende en ondersteunende rol. De afspraken worden vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst tussen de drie partijen: gemeente Maastricht als erfpachtgever, CNME als erfpachtnemer, CNME als ondererfpachtgever en MIK-PIW als ondererfpachtnemer. Ondererfpacht is bij wet geregeld. Om dit mogelijk te maken wordt voorgesteld om:

- A. De looptijd van de erfpachtovereenkomst en de ondererfpachtovereenkomst vast te stellen op 30 jaar, gerekend vanaf datum gereedkomen project;
- B. Een restantboekwaarde van de opstallen op te nemen ter hoogte van 20% van het investeringsbedrag van MIK-PIW;
- C. Een eenmalige investeringsbijdrage € 75.000,- als gemeente te doen voor de realisatie van het project. Die is nodig om de maatschappelijke en publieke functie van de natuurtuinen ook in de toekomst te blijven vervullen.

Ad A. Er was reeds eerder afgesproken dat de erfpacht met een jaarlijkse canon van € 1,- aflopende per 2043 met 10 jaar verlengd kan worden. Door dit voorstel wordt dit iets later, afhankelijk van de datum van gereedkoming.

Ad.B. MIK-PIW gaat uit van een investeringsbedrag van € 1 mln., waarvan MIK-PIW ca. € 800.000,- voor haar rekening neemt, € 125.000,- wordt gedekt door fondsenwerving en € 75.000,- door de gemeente Maastricht. De restantboekwaarde van 20% wordt berekend op het bedrag van € 800.000,- te weten € 160.000,-. Dit is een reële restantboekwaarde die wordt afgedekt vanuit jaarlijkse bijdrage van €5.330 vanuit investeringsbudget groen.

Ad C. Een investeringsbijdrage van € 75.000,- is reeds gereserveerd in het meerjareninvesteringsprogramma (MJIP) Groen. Mocht de samenwerking en daarbij de renovatie niet doorgaan en de natuurtuinen door het CNME aan de gemeente worden teruggegeven, zal het



zeer moeilijk zijn om een alternatieve partij te vinden en zullen de kosten voor de gemeente voor behoud hoger zijn, dan de investeringsbijdrage die MIK-PIW op dit moment aan de gemeente vraagt.

### ***Voorwaarden doorontwikkeling richting 2025 en consequenties begroting 2025***

Zowel het CNME als de gemeente willen dat het CNME zich ontwikkelt tot een financieel onafhankelijke en stabiele stichting. Om dit te bereiken is het allereerst nodig dat de overheadkosten lager worden. Het CNME heeft hierin reeds stappen gezet door functies tijdelijk niet in te vullen en de kosten voor huisvesting te verlagen door te verhuizen naar de locatie van MIK-PIW. Daarnaast zal het CNME ook moeten besparen op personele overhead (zoals directie, communicatie en ondersteuning). De opbouw en doorbelasting van de resterende, reële indirecte kosten in de uurtarieven die worden gehanteerd voor opdrachten die het CNME uitgevoerd moet transparanter en realistischer. Dat lukt alleen als de bedrijfsvoering van het CNME structureel verbetert en geprofessionaliseerd wordt. Hiervoor is het van belang dat op korte termijn de directeursfunctie wordt vervuld, waarbij het van belang is dat deze directeur over voldoende bedrijfsmatige expertise beschikt. Dit zal dan ook een belangrijk selectie criterium moeten zijn bij de werving.

Voor 2025 betekent dit hogere uurtarieven voor de NDE-opdrachten en het team ecologisch beheer (TEB). De exacte tarieven zijn nu nog niet bekend, die worden komende periode uitgewerkt en verwerkt in de begroting 2025 en verder. De verhoging van uurtarieven voor het ecologisch beheer leidt overigens naar verwachting nog steeds tot minder kosten voor de gemeente dan het laten uitvoeren van de betreffende werkzaamheden door de gemeente zelf of door een andere partij.

### ***Samenvattend***

Door bovengenoemde voorstellen wordt bereikt dat:

- A. Het CNME geholpen wordt om uit de acute liquiditeitsproblemen te komen (eind Q2 2024).
- B. Het CNME door het doorbelasten van de reële indirecte kosten in de uurtarieven vanaf 2025 een stabiele en sluitende begroting kan opstellen.
- C. Het invullen van de functie van directeur met expertise op gebied van bedrijfsvoering zorgt dat het CNME de benodigde transitie kan maken.
- D. Het CNME daardoor in staat is om per 2025 een financieel gezondere organisatie te zijn met natuur- en duurzaamheidseducatie projecten in de portefeuille, in een meerjarige programmatische aanpak, en een uitvoerend expertisecentrum op het gebied van ecologisch beheer.
- E. Een duurzame toekomst voor de natuurtuinen en haar natuurwaarden geborgd worden, in samenwerking tussen het CNME, MIK-PIW en de gemeente.



### **3. Effect op duurzaamheid en/of gezondheid**

CNME heeft duurzaamheid fundamenteel verankerd in haar organisatie en dienstverlening. De activiteiten in het kader van NDE, alsmede het ecologisch beheer van (stads)natuur in Maastricht, dragen bij aan de mentale en fysieke gezondheid van de inwoners van Maastricht, de mogelijkheid tot ontspanning in de Maastrichtse natuurgebieden en de algehele leefbaarheid van de stad.

Groene schoolpleinen, (particuliere) ontstening en vergroening, bomen- en bosaanplant, stadslandbouw, uitdragen van de werelddoelen en ondersteuning bij klimaatadaptatie en energietransitie, zijn een greep uit de opdrachtenportefeuille van het CNME.

De natuurtuinen, inzetbaar als breed educatiecentrum op gebied van natuurwaarden, NDE en groene gezondheid worden weer opengesteld voor alle Maastrichtenaars en haar bezoekers.

### **4. Effect op de openbare ruimte**

CNME draagt met haar projecten bij aan het vergroenen van de stad: groene schoolpleinen, geveltuintjes, particulieren helpen met vergroening, begeleiding burgerbegroting, school- en geboortebosjes, realisatie bijenhotspots, beverpreventie en groene daken zijn een paar voorbeelden van projecten die CNME in de buitenruimte uitvoert. Ook allerlei opschoonacties, zoals Schone Maas, Maas Cleanup en Pick It Up hebben effect op de openbare ruimte, inclusief de lessen op scholen die daarbij horen. Het ecologisch beheer van natuurgebieden zorgt voor een hogere biodiversiteitswaarde van de openbare ruimte. De natuurtuinen worden weer opengesteld en toegankelijk gemaakt voor publiek.

### **5. Personeel en organisatie**

De transitie bij het CNME heeft geen impact op de gemeentelijke organisatie. Indien het CNME zou ophouden te bestaan zouden de taken die nu worden uitgevoerd mogelijk door de gemeente zelf moeten worden uitgevoerd. Dat betreft bijvoorbeeld Team Ecologisch Beheer (TEB). Daar is nu geen capaciteit en expertise voor beschikbaar en dit zou bovendien duurder worden voor de gemeente.

### **6. Informatiemanagement en automatisering (incl. Smart City)**

nvt





## 7. Financiën

In onderstaande Tabel treft u de herziene begroting 2024.

<b>Herziene begroting CNME 2024</b>	
Loonsommen	1.150.000
Overige personeelskosten	45.000
Afschrijvingen	20.000
Huisvestingskosten	60.000
Inventaris en machine kosten	24.000
Vervoerskosten	15.000
Kantoorkosten	48.000
Algemene kosten	65.000
Kosten NDE opdracht Gem M'stricht	5.000
Kosten TEB M'tricht	120.000
Kosten TEB derden	60.000
Kosten overige opdr. Gem. Maastricht	255.000
Kosten overige opdrachten derden	90.000
<b>Subtotaal kosten</b>	<b>1.957.000</b>
NDE opdracht Gem. M'tricht	352.000
Beheerprogramma TEB M'tricht	460.000
Overig TEB Maastricht	75.000
Inkomsten TEB derden	220.000
Opbr. Overige opdr. Gem. M'tricht	570.000
Opbr. Overige opdr. derden	210.000
Incidentele opbrengsten	PM
<b>Subtotaal opbrengsten</b>	<b>1.887.000</b>
<b>Resultaat begroting</b>	<b>-70.000</b>

De compensatie van het begrotingstekort over 2024, alsmede de bijdrage in het onderhoud van de Natuurtuinen 2024 zijn incidentele uitgaven. De € 30.000 voor onderhoud van de Natuurtuinen kan eenmalig worden gedekt uit het exploitatiebudget voor Groen. Dat is hiermee volledig bestemd.

Buiten de opdrachten die de gemeente jaarlijks regulier uitzet bij het CNME zijn geen aanvullende middelen beschikbaar voor het opvangen van het begrotingstekort 2024. Het voorstel is dan ook om de bijdrage van € 70.000 te verwerken in de eerste Berap als tekort.

Als financieel verbeterpunt is het CNME in 2024 reeds gestart met het toepassen van een "administratieve" opslag (administratiekosten) op opdrachten die zij voor de gemeente laat uitvoeren door een derde partij. Hier wordt in de toekenning van dergelijke opdrachten rekening mee gehouden. De huidige uurtarieven zijn, zoals reeds vermeld, niet kostendekkend (de indirecte kosten worden niet volledig gedekt) en zullen ten behoeve van de begroting 2025 aangepast worden. Dit zal voor het



ecologisch beheer resulteren in een structurele ophoging van de kosten van ca. € 115.000 en voor de natuur- en duurzaamheidseducatie in een structurele ophoging van de kosten van ca. € 20.000, in totaal € 135.000. Aangezien wij nog niet volledig inzichtelijk hebben in hoeverre dit uit beschikbare budgetten gedekt kan worden zullen wij de definitieve financiële impact vertalen in de gemeentelijke begroting 2025. Wij gaan hierbij uit van een maximaal additioneel benodigd budget van € 170.000 voor 2025 en 2026. Door kostenefficiëntie door te voeren verwachten wij voor de daaropvolgende jaren een maximaal additioneel benodigd budget van € 100.000 per jaar, uitgaande van de begroting 2024.

De bijdrage in de investering in de Natuurtuinen Jekerdal van € 75.000 wordt opgevangen in het jaarlijkse beschikbare bedrag van € 500.000 in het MJIP Groen.

Dekking van de restantboekwaarde van de opstallen in de Natuurtuinen zal worden gerealiseerd via een jaarlijkse reservering van ca. € 5.330,- voor de komende 30 jaar in het MJIP Groen.

Een totaaloverzicht van de gevraagde financiële bijdragen door het CNME en de Natuurtuinen, met de beschikbare dekking zijn in onderstaande tabel opgenomen.

<b>Bedragen * € 1.000</b>	<b>Benodigd</b>	<b>Beschikbaar</b>	<b>Bron Dekking</b>
Begrotingstekort 2024 CNME	70	0	Algemene middelen
Bijdrage onderhoud 2024 Natuurtuinen	30	30	Exploitatiebudget Groen
Bijdrage investering Natuurtuinen	75	75	MJIP Groen
Jaarlijkse reservering t.b.v. restantboekwaarde Natuurtuinen	5,33	5,33	MJIP Groen

## 8. Aanbestedingen

CNME zal als verbonden partij haar dienstverlening op het gebied van NDE en ecologisch beheer quasi inhouse blijven uitvoeren, conform de statuten.

## 9. Participatie tot heden

Er hebben de afgelopen periode diverse gesprekken plaatsgevonden met zowel de directie als het bestuur van het CNME. Met deze bijdrage en aanpassingen heeft het CNME zelf weer vertrouwen in een duurzaam herstel en zien zij de toekomst positief tegemoet.



## 10. Voorstel

1. Het uitkeren van een eenmalige financiële bijdrage van € 70.000,- voor de overbrugging van het begrote tekort over 2024 aan het CNME en deze op te nemen als tekort in de eerste Berap;
2. Akkoord gaan met het eenmalig bekostigen van het onderhoud van de Natuurtuinen Jekerdal (€ 30.000) in 2024 en deze te dekken uit het Exploitatiebudget Groen;
3. Akkoord gaan met het doorbelasten van de reële indirecte kosten in de uurtarieven voor het programma van natuur- en duurzaamheidseducatie en van het ecologisch beheer in de begroting vanaf 2025. De begroting mag hierdoor in 2025 en 2026 maximaal € 170.000 stijgen. De daaropvolgende jaren met maximaal € 100.000,-
4. Akkoord gaan met een eenmalige investeringsbijdrage van € 75.000,- voor de doorstart van de Natuurtuinen Jekerdal en deze te dekken uit de investeringsmiddelen voor groen.
5. Akkoord gaan met verlenging van de erfpacht tot 30 jaar na afronding van de renovatie van de natuurtuinen en een restantboekwaarde van de opstallen op te nemen ter hoogte van 20% van het investeringsbedrag van MIK-PIW.

## 11. Uitvoering, evaluatie en vervolg

Na deze besluitvorming is de eerste stap dat het CNME uit de acute liquiditeitsproblemen is en de directeursfunctie vervuld kan worden, waarbij het versterken van de bedrijfsvoering van het CNME voorop staat. Het CNME kan vervolgens aan de slag met de verbetervoorstellen om voor 2025 een kostendekkende begroting aan te leveren met lagere overheadkosten en aangepaste uurtarieven. MIK-PIW gaat na deze besluitvorming aan de slag met het opstellen van een samenwerkingsovereenkomst met CNME en gemeente en de voorbereidingen voor de renovatie en verbouwing van de natuurtuinen.